

Учебный центр ФГУП «ЦНИИХМ»  
Системы добровольной сертификации «Военный Регистр»

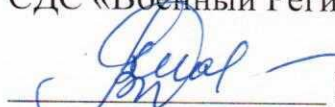
«СОГЛАСОВАНО»

Руководитель  
Учебного центра ФГУП «ЦНИИХМ»

  
И.Н. Торгун  
«26» 08 2014 года

«УТВЕРЖДАЮ»

Руководитель Центрального органа  
СДС «Военный Регистр»

  
В.Д. Маянский  
«28» 08 2014 года


**ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

**«Бережливое производство и система менеджмента качества.**

**От теории к практике»**

«РАЗРАБОТАЛ»


Заместитель руководителя УЦ

  
Л.А. Садовская  
«25» августа 2014 года


г. Москва

**«Бережливое производство и система менеджмента качества.  
От теории к практике»**





**1. ЦЕЛЬ СЕМИНАРА:**

-  Обучить слушателей основам эффективной организации производства, существенно повышающим эффективность и конкурентоспособность предприятия;
-  Отработать на примерах базовые инструменты LP в производственной деятельности.



**2. ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:**

-  Семинар предназначен для работников основных производственных служб: маркетинга, снабжения, службы качества, технологической, конструкторской служб и служб ОТК.

**3. ХАРАКТЕРИСТИКИ СЕМИНАРА:**

-  Продолжительность курса – 40 акад. часов (5 дней);
-  Время проведения занятий – с 9.30 до 17.30;
-  Количество слушателей – до 40 человек;
-  Перерывы: два кофе-брейка и обед.

**4. КРАТКИЙ ОБЗОР СЕМИНАРА:**



-  Слушатели семинара будут ознакомлены с основными инструментами бережливого производства, и их реализации.
-  Учебная программа семинара построена по принципу «от теоретических положений к практическому решению» и предусматривает разбор различных практических решений при внедрении Lean Production (LP).

**5. ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ СЕМИНАРА:**




Слушатели должны:

-  иметь высшее образование, среднее техническое образование, среднее образование;
-  быть знакомым с основными положениями стандартов ГОСТ ISO 9000-2011, ГОСТ ISO 9001-2011.



**6. МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА СЕМИНАРА:**

-  ГОСТ ISO 9000-2011 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»;
-  ГОСТ ISO 9001-2011 «Системы менеджмента качества. Требования»;

**7. КРИТЕРИИ УСПЕШНОГО ПРОХОЖДЕНИЯ СЕМИНАРА:**




-  Посещение всех занятий в ходе проведения семинара;
-  Инициативное поведение слушателей;
-  Открытая форма обсуждения рассматриваемых вопросов.

**8. ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ СЕМИНАРА:**

-  Получение слушателями семинара теоретических и практических основ эффективной организации производства, на примерах внедрения проектов «Бережливого производства» в отечественных и зарубежных компаниях;
-  Разработка проекта Плана и Программы реализации LP на предприятии слушателей, презентация, выводы, предложения по улучшению.

**9. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА:**

Производственные условия должны обеспечивать слушателям:

-  Возможность проведения занятий с использованием технических средств обучения (компьютер или ноутбук, проектор, экран, доска и т.п.);
-  Возможность работать при нормальном освещении и в проветриваемых учебных помещениях;
-  Возможность беспрепятственно пользоваться санитарно-техническими помещениями и местами отдыха.

**«Бережливое производство и система менеджмента качества.  
От теории к практике»**

**10. УЧЕБНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА:**

№ темы	Названия тем занятий	Время	Примечание
<i>1-й день семинара</i>			
0	Регистрация участников семинара	9.30–10.00	
1	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Процессный подход.</li> </ul>	10.00–11.15	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
2	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывное улучшение процессов.</li> </ul>	11.30–12.30	
	<i>Перерыв (обед)</i>	<i>1 час</i>	
2	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка затрат на качество и затрат на плохое качество</li> </ul>	13.30–14.30	
3	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективность процессов</li> </ul>	14.30–15.30	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
4	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение качества продуктов.</li> </ul>	15.45–16.45	
	Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение вариабельности</li> </ul>	16.45–17.30	
<i>2-й день семинара</i>			
4	Основные инструменты бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Методология Кайзен.</li> </ul>	9.30–10.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
5	Основные инструменты бережливого производства: <ul style="list-style-type: none"> <li>Быстрая переналадка оборудования-SMED (Single-Minute Exchange of Die).</li> </ul>	11.00–12.30	
	<i>Перерыв (обед)</i>	<i>1 час</i>	

**«Бережливое производство и система менеджмента качества.  
От теории к практике»**

№ темы	Названия тем занятий	Время	Примечание
5	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методы устранения дефектов или реализация принципа «ноль дефектов»: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Пока-эка, – защита от ошибок.</li> </ul> </li> </ul>	13.30–14.30	
	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методы устранения дефектов или реализация принципа «ноль дефектов»: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Автономизация-дзидока</li> </ul> </li> </ul>	14.30–15.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
6	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методы устранения дефектов или реализация принципа «ноль дефектов»: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Визуализация (андон).</li> </ul> </li> </ul>	16.00–17.30	
<b>3-й день семинара</b>			
7	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Канбан</li> </ul>	9.30–10.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
7	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5S- организация рабочего места</li> </ul>	11.00–12.30	
	<i>Перерыв (обед)</i>	<i>1 час</i>	
7	<b>Основные инструменты бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TPM- всеобщее обслуживание оборудования</li> </ul>	13.30–14.30	
	<b>Реализация инструментов бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Усовершенствование процессов изготовления</li> </ul>	14.30–15.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
7	<b>Реализация инструментов бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Устранение задержек</li> </ul>	16.00–17.30	
<b>4-й день семинара</b>			
8	<b>Реализация инструментов бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Быстрая переналадка штампов и сокращение затрат.</li> </ul>	9.30–10.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
8	<b>Реализация инструментов бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Эффективность цикла процесса и сокращение объемов партий</li> </ul>	11.00–12.30	
	<i>Перерыв (обед)</i>	<i>1 час</i>	
8	<b>Реализация инструментов бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Производство без запасов.</li> </ul>	13.30–14.30	

**«Бережливое производство и система менеджмента качества.  
От теории к практике»**

№ темы	Названия тем занятий	Время	Примечание
9	Реализация инструментов бережливого производства: • Устранение дефектов.	14.30–15.45	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин.</i>	
10	Реализация инструментов бережливого производства: • Система выравнивания нагрузки. Смешанное производство.	16.00–17.30	
<b>5-й день семинара</b>			
9	Реализация инструментов бережливого производства: • Стандартизированная работа.	9.30–10.30	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин</i>	
9	Реализация инструментов бережливого производства: • Точка заказа и движение карточек канбан	10.45–11.45	
	Реализация инструментов бережливого производства: • Организация рабочего места	11.45–12.30	
	<i>Перерыв (обед)</i>	<i>1 час</i>	
11	Реализация инструментов бережливого производства: • Повышение эффективности работы оборудования	13.30–14.30	
	Практика внедрения бережливого производства на отечественных и зарубежных предприятиях	14.30–15.30	
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	<i>15 мин</i>	
12	Ответы на вопросы по темам семинара	16.00–17.30	